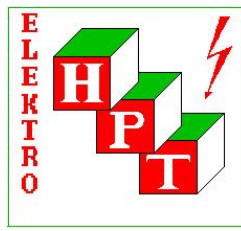




Digitalisierung in KMU – Quatsch oder Notwendigkeit?

Ein Erfahrungsbericht der HPT Elektro GmbH, einem Handwerker!

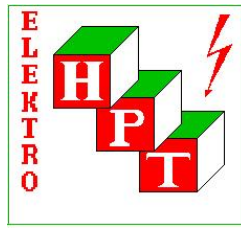




Die Inhalte



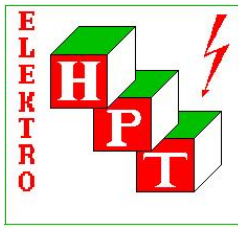
1. Die anfängliche Grundüberzeugung der HPT Elektro GmbH
2. Die Kurzvorstellung der HPT Elektro GmbH
3. Die IST-Zustand der Digitalisierung der HPT Elektro GmbH
4. Die rechtlichen Rahmenbedingungen der Digitalisierung
Daten, Gesetze, Formate, Verordnungen
5. Die Herausforderungen der HPT Elektro GmbH
6. Der SOLL-Zustand der Digitalisierung der HPT Elektro GmbH
7. Die zum Einsatz kommende Digitalisierungstechnik bei der HPT Elektro GmbH
8. Die Mitarbeit(er) der Digitalisierung der HPT Elektro GmbH
9. Die Chance der Digitalisierung für die HPT Elektro GmbH
10. Das Fazit der Digitalisierung für die HPT Elektro GmbH



Die anfängliche Grundüberzeugung der HPT Elektro GmbH



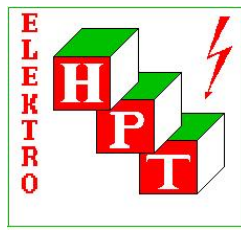
**Die digitale Transformation braucht niemand. Für einen Handwerker ist Digitalisierung Quatsch.
Was soll denn bei uns automatisiert werden!**



Die Kurzvorstellung der HPT Elektro GmbH



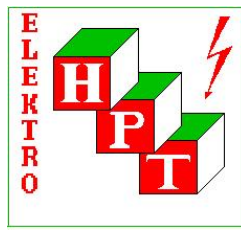
- Gründung am 20. April 1993
- Einer der umsatzstärksten Spezialisten für die Errichtung und den Betrieb von Baustromanlagen in Berlin und Brandenburg
- Sicherstellung einer flexiblen Stromversorgung für Veranstalter und Unternehmen der Filmbranche. Spezielle Stromverteiler und Dieselstromaggregate.
- Die HPT Elektro GmbH ist eingetragen ins ULV des Senats Berlin
- Über 30 Mitarbeiter



Die IST-Zustand der Digitalisierung der HPT Elektro GmbH



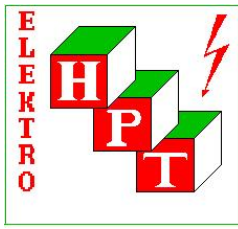
- Auftragserfassung – Datei im Excel Format
- Angebotserstellung – ERP - Sage Office Line
- Buchhaltung – ERP - Sage Office Line
- Einsatzplanung Monteure – Datei im Excel Format
- Mietliste der Baustromverteiler, Kabel, Defender – Datei im Excel Format
- Monatliche FI-Schalter Prüfungen – Datei im Excel Format
- Bauakte (Angebote, Aufträge, Lieferscheine, Prüfprotokolle) – Dateisysteme auf dem Firmenserver
- Zeiterfassung – Listen Wochenabrechnung
- Lagerhaltung – Karteikarten



Die rechtlichen Rahmenbedingungen der Digitalisierung Daten, Gesetze, Formate, Verordnungen



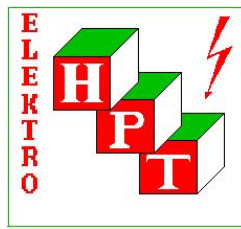
- PDF, XRechnungen und ZUGFeRD
- Grundsätze zur ordnungsmäßigen Führung und Aufbewahrung von Büchern, Aufzeichnungen und Unterlagen in elektronischer Form sowie zum Datenzugriff (GoBD)Datenschutz-Grundverordnung (DSGVO)
- European Article Number (EAN), eCl@ss, proficl@ss
- zweites Bürokratieentlastungsgesetz (BEG II)
- E-Rechnungsgesetz 27.11.2018/18.04.2020/27.11.2020
- 1. Januar 2017 stellt der Gesetzgeber erweiterte Anforderungen an die Kassenführung mit elektronischen Kassen – ab 01. Januar 2018: Kassen-Nachschau



Die Herausforderungen der HPT Elektro GmbH



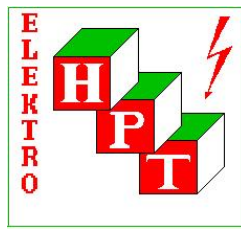
- Eine sehr gute Auftragslage
- Ein ständiger Mangel an qualifizierten Mitarbeitern
- Die drei Inhaber sind über 60 Jahre und planen ihren Altersruhestand



Der SOLL-Zustand der Digitalisierung der HPT Elektro GmbH



- Schaffung eines zentralen gemeinsamen elektronischen Portals Auftragsannahme, Priorisierung, Terminierung
- Organisatorische Vorbereitungen erfolgen gemäß Workflow in den digitaler Form /Abarbeitungsstand jeder Zeit nachvollziehbar
- Angebotserarbeitung durch Bereichsleiter / erfahrene Mitarbeiter
- Planungsvorbereitung (Woche) in den digitalen Medien durch Bereichsleiter.
- Aufmaße erstellt Prüfmeister / erfahrene Mitarbeiter
- Planung der FI-Schalter Prüfung in den digitalen Medien
- Erstellen und Führen digitaler Baustellenakten mit Prüflisten durch Prüfmeister Baustellenakten über Tablett etc. von unterwegs zugänglich
- Erstellung von Plänen/Zeichnungen der Baustellen im pdf-Format
- Auftragsvorbereitung erfolgt täglich durch Bereichsleiter und/oder Gruppenleiter.
- Planungsgespräch mit Gruppenleitern (Verantworten für mehrere Teams) durch Bereichsleiter: Die aktuellen Aufträge werden den Gruppen zugeordnet.
- Vorankündigung auf den Baustellen / Verbesserung Kommunikation, Vertrauen, Ruf
- Übergabe der Aufträge durch die Gruppenleiter an die Teams in den digitalen Medien T: wöchentlich, täglich (Havarie, dringender Kundenbedarf)
- Unternehmenskalender: EVU-Termine sind weit vorher bekannt und sind einzuhalten



Der SOLL-Zustand der Digitalisierung der HPT Elektro GmbH



- Unbedingte Termintreue / Terminverschiebungen sind dem Kunden mitzuteilen
- Informationen der MA vom Vortag bereits elektronisch übergeben
- Sicherung des Baustellenbetriebes hat oberste Priorität
- Bei Bedarf erfolgt die Kommunikation mit den Teams und Gruppenleitern auf den Baustellen per Smartphone und Tablet-PC.
- Start in den Arbeitstag. Beginn um 7:00 Uhr auf der Baustelle.
- Abrechnung/Zeiterfassung via Tablett (Cloud)
- Abrechnung der Aufträge/Tageslohnzettel für die Buchhaltung erfolgt über Gruppenleiter in den digitalen Medien
- Die Mietliste der Baustromverteiler wird in digitalen Medien geführt.
- Übergabe Materialbedarf (Auftrag, Baustelle) an das Lager/Logistik in den digitalen Medien
- Die Erfassung und Verwaltung des Materialbestandes erfolgt in den digitalen Medien
- Lagerbestand wird laufend aktualisiert / Überkapazitäten werden verringert.
- Anlieferung Materialbedarf auf den Baustellen durch (externe) Logistik.
- Material wird in geschlossenen Anhängern vorher zur Baustelle geliefert.
- Arbeitsbeginn 7:00 auf Baustelle /MA entnehmen Material dem Anhänger.
- Abholung Material von der Baustelle durch (externe) Logistik
- Automatisiertes Aus- und Einlagern (Barcode, RFID, NFC etc.)

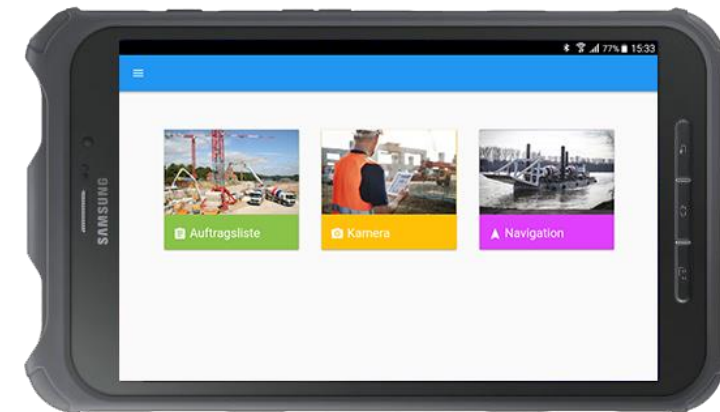
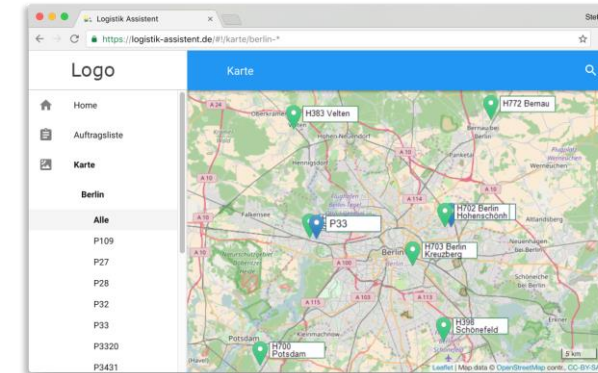
Die zum Einsatz kommende Digitalisierungstechnik bei der HPT Elektro GmbH

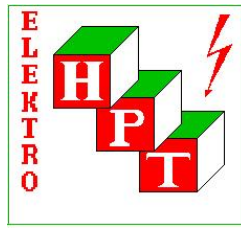


Sage Officeline/CRM Softfolio



Auftragsassistent BST Media Solutions

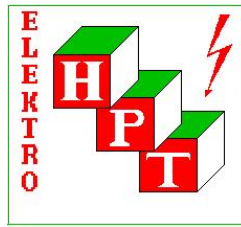




Die Mitarbeit(er) der Digitalisierung der HPT Elektro GmbH



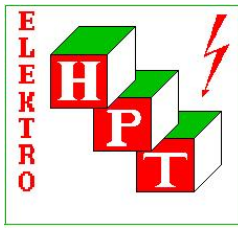
- Die Geschäftsführung
- Die Buchhaltung
- Das Lager/Die Logistik
- Die Teams-Baustrom auf den Baustellen



Die Chance der Digitalisierung für die HPT Elektro GmbH



- Schaffung eines skalierbaren Systems
- Verstärkung/Ausbau der Positionierung am Markt
- Erarbeitung eines Systems für den geordneten Altersübergang



Das Fazit der Digitalisierung für die HPT Elektro GmbH



- Die Erkenntnis der eigenen Stärke und die Positionierung am Markt sind für die Digitalisierung unabdingbar.
- Mit dieser Erkenntnis ist die Digitalisierung eine Notwendigkeit auch für Handwerker
- Bei der digitalen Transformation sind die Mitarbeiter der entscheidende Schlüssel
- Fehler bei der Umsetzung der digitalen Transformation sind erwünscht.



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!
UND
Viel Erfolg bei Ihrer digitalen Transformation!
Für einen Erfahrungsaustausch stehen wir Ihnen
gern zur Verfügung!

